

# Zpráva z území o průběhu efektivní meziobecní spolupráce v rámci správního obvodu obce s rozšířenou působností Jablonec nad Nisou

## Téma: Administrativní podpora malých obcí



Tento výstup byl financován z prostředků ESF prostřednictvím Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost a státního rozpočtu ČR.

## Obsah:

<b>1. Efektivní neformální spolupráce obcí .....</b>	<b>3</b>
1.1 Definování řešené problematiky .....	3
<b>2. Průběh jednání.....</b>	<b>4</b>
<b>3. Způsob nastavení rozhodovacích a řídicích struktur.....</b>	<b>6</b>
<b>4. Nastavení jednacích a rozhodovacích pravidel.....</b>	<b>7</b>
<b>5. Financování.....</b>	<b>7</b>
5.1 Mzdové náklady .....	8
5.2 Provozní náklady.....	9
5.3 Ostatní náklady .....	9
<b>6. Vyhodnocení efektivity.....</b>	<b>9</b>
<b>7. Závěr.....</b>	<b>10</b>
<b>8. Přílohy .....</b>	<b>10</b>

## 1. Efektivní neformální spolupráce obcí

V rámci realizace projektu „Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci území správních obvodů obcí s rozšířenou působností“, jehož garantem je Svaz měst a obcí ČR, při diskuzích se starosty zejména z malých obcí vznikl reálný požadavek na vznik administrativních (servisních) center pro obce poskytujících obcím pomoc při řešení problémů, se kterými se zejména menší obce bez dostatečného personálního a tím i odborného zázemí potýkají. Cílem je vytvořit prostředí, kde jednotlivé obce budou mít snadný přístup k administrativnímu zázemí podle jejich aktuálních potřeb.

Na základě tohoto požadavku vznikla na bázi zájmové platformy neformální pracovní skupina „Servis samosprávám“, která v současné době koordinuje postup zpracování problematiky administrativní podpory malých obcí ve formě volitelného tématu. Realizační tým SO ORP Jablonec nad Nisou na základě diskuse se starosty obcí regionu zapojil k řadě SO ORP České republiky zvažující nebo už přímo plánující otevření společného centra služeb, které by zajišťovalo servis samosprávám.

### 1.1 Definování řešené problematiky

V průběhu roku 2015 se realizační tým projektu zapojil do diskuse k průřezovému tématu „Administrativní podpora malých obcí“. Především prostřednictvím e-mailové korespondence a při neformálních setkáních jsme diskutovali se starosty jednotlivých obcí SO ORP o možnostech efektivní spolupráce obcí v regionu.

Iniciátorem diskusí byla v červnu roku 2015 myšlenka založení servisního střediska – společného centra služeb, které by starostům malých obcí nabízelo kompletní zajištění služeb, či minimálně zvýšenou metodickou podporu ve čtyřech hlavních oblastech. Byly jimi především právní podpora (konzultace a pomoc v oblasti právních otázek, správního řádu a veřejných zakázek), IT podpora (společné poptávání a nákup služeb a vybavení), dotační management a součinnost při využívání dlouhodobě nezaměstnaných v režimu veřejně prospěšných prací a veřejné služby. V neformálních částech jednání starostové dotčených obcí načrtli i další oblasti, ve kterých by byla spolupráce obcí přínosem – například problematika veřejného opatrovnictví, volného pohybu zvířat či sociálního bydlení. Vytvoření servisního centra administrativní podpory se zdálo být vhodným řešením pro zefektivnění meziobecní spolupráce.

Po mnohých osobních a e-mailových diskusích, posuzování různých variant a možností fungování střediska, dospěli starostové ke konečnému přesvědčení, že vytvoření centra společných služeb v regionu velikosti SO ORP je finančně velmi nevýhodné. Současně převládá názor, že nejlepším řešením zefektivnění meziobecní spolupráce v případě SO ORP Jablonec nad Nisou je další rozvoj již zavedené a fungující neformální spolupráce obcí.

Většina obcí regionu je zapojena v dobrovolném svazku obcí Mikroregion Jizerské hory. Mikroregion je polyfunkčním svazkem, který se skládá z 11 členů (obcí, z nichž 10 spadá pod správní obvod ORP Jablonec nad Nisou, zbylý člen obec Smržovka pak patří do SO ORP Tanvald). Stávající platné stanovy umožňují sdružení působit v širokém spektru činností. DSO je možným nositelem významného množství projektů vzešlých z návrhové části strategického dokumentu. Starostové obcí dlouhodobě spolupracují nejen na platformě Mikroregionu Jizerské hory, ale i v rámci dalších neformálních vztahů a jsou si vědomi významu meziobecní spolupráce.

Rozhodování realizačního týmu a starostů obcí SO ORP v jaké rovině přistoupit k zefektivnění meziobecní spolupráce obcí Jablonecka ovlivnilo několik významných faktorů:

- Správní obvod obce s rozšířenou působností Jablonec nad Nisou s padesátipěti tisíci obyvateli tvoří pouze 11 obcí – tři z nich, Jablonec nad Nisou, Lučany nad Nisou a Rychnov u Jablonce nad Nisou, mají statut města.
- Centrem regionu je s více než 45 tisíci obyvateli Statutární město Jablonec nad Nisou – podíl obyvatel žijících v jádrovém městě na celkovém počtu obyvatel správního obvodu odpovídá 82,3 %.
- Rozvinutá a dobře fungující agenda magistrátu města Jablonec nad Nisou zaměstnává přibližně 210 osob (bez městské policie a pracovníků veřejně prospěšných prací).
- V regionu je dlouhodobě zakotvená tradice neformálních schůzek starostů všech obcí SO ORP. Setkání probíhají v přátelské a kolegiální atmosféře. Společné schůzky jsou významným zdrojem výměny zkušeností a nápadů. Klíčovou roli v nastavené spolupráci hraje osoba tajemníka Magistrátu města Jablonec nad Nisou JUDr. Marka Řeháčka. Spolupráce mezi jednotlivými obecními úřady funguje na přátelské úrovni. Je postavena na dobrých mezilidských vztazích a vůli a ochotě jabloneckého tajemníka.

## 2. Průběh jednání

Starostové obcí SO ORP Jablonec nad Nisou od počátku projektu „Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci území správních obvodů obcí s rozšířenou působností“ pozitivně hodnotí aktivitu Svazu měst a obcí ČR při jeho realizaci. Realizace projektu, zejména diskuse kolem zpracování návrhové části strategického dokumentu a dalších doprovodných aktivit svazu, podpořila již fungující spolupráci obcí regionu. Pomohla nastartovat diskusi k dříve nekomunikovaným otázkám a otevřela tak možnost další hlubší meziobecní spolupráce v SO ORP Jablonec nad Nisou.

V průběhu Druhého oficiálního setkání představitelů obcí 29. 4. 2015 v Jablonci nad Nisou starostové obcí SO ORP Jablonec nad Nisou prezentovali společný zájem pokračovat v nastavených formách spolupráce, a to jednak v neformální rovině a jednak v rámci stávajících dobrovolných svazků obcí a podpisem prohlášení deklarovali zájem o rozvoj meziobecní spolupráce v regionu.

Prohlášení:

*„My níže podepsaní,*

*vzhledem k tomu, že máme zájem o posílení meziobecní spolupráce v rámci SO ORP Jablonec nad Nisou a zajištění efektivní odborné organizační kapacity pro všestranný rozvoj jednotlivých obcí, **prohlašujeme**, že se i nadále budeme zabývat otázkou rozvoje a prohloubení meziobecní spolupráce v regionu, a to především v kontextu následujících cílů vzešlých z vytvořené rozvojové strategie.*

*Za nejvhodnější směry meziobecní spolupráce považujeme:*

- *zpracování společné koncepce odpadového hospodářství SO ORP,*
- *nastavení pevného režimu spolupráce DSOJ, LK a KORIDu,*
- *propagování Jablonecka jako kompaktní, jednotnou destinaci cestovního ruchu,*
- *zvýšení dostupnosti informací o sociálních službách.“*

Na podkladě výsledků šetření k průřezovému tématu „Administrativní podpora malých obcí“ prováděného v prvních čtyřech měsících roku 2015 a navazujících diskusí se starosty obcí bylo na konci června 2015 deklarováno rozhodnutí o volbě tématu v rámci řešení efektivní meziobecní spolupráce v období prodloužení projektu „Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci území správních obvodů obcí s rozšířenou působností“. Bylo zvoleno téma „Administrativní podpora obcí“.

Téma bylo zvoleno s vědomím, že v SO ORP Jablonec nad Nisou funguje vzhledem k nastaveným přátelským vztahům tzv. létající tajemník v osobě tajemníka jabloneckého magistrátu. Toto řešení ale není systémové a je závislé nejen na osobě tajemníka, ale i na jeho časových možnostech. Záměr institucionalizace administrativní podpory proto starostové uvítali.

V průběhu letních měsíců proběhla v SO ORP Jablonec nad Nisou tři navazující setkání se starosty obcí, na kterých byla v rámci tématu efektivní meziobecní spolupráce diskutována „Administrativní podpora obcí“. První z nich se uskutečnilo dne 2. 7. 2015, druhé 23. 7. 2015 a poslední závěrečné neformální shromáždění zástupců obcí proběhlo dne 3. 9. 2015. Současně byla problematika konzultována při neformálních osobních schůzkách a pomocí telefonické a e-mailové komunikace s jednotlivými starosty, tajemníkem jabloneckého magistrátu a dalšími dotčenými osobami.

Výstupem prvního setkání bylo přesvědčení o vhodnosti založit společné centrum služeb, které by primárně sloužilo jako poradenské centrum v oblasti legislativy (živnostenský zákon, zákon o poskytování informací, zákon o rozpočtových pravidlech, správní řád aj.). Společné centrum služeb se zdálo být možným řešením. Starostové obcí však důrazně upozorňovali na nutnost kvalifikovaného personálního obsazení a potřeby zahájení diskuze o financování tohoto centra.

Výstupem druhého setkání, které se uskutečnilo na 23. července 2015, bylo rozhodnutí starostů regionu nepodpořit myšlenku samostatného servisního střediska, resp. centra společných služeb ve formě DSO. V regionu velikosti SO ORP Jablonec nad Nisou není tento formát ekonomicky vhodný. Provoz střediska by s ohledem na personální obsazení – odborníci se znalostí regionu a problematiky, a s odpovídající praxí - nebyl obcemi ufinancovatelný, o samofinancování tohoto projektu v regionu velikosti SO ORP Jablonec nad Nisou starostové silně pochybovali. Za efektivnější by považovali zřízení pozice „styčného důstojníka pro okolní obce“ na Magistrátu města Jablonec nad Nisou.

Výstupem dalších setkání a jednání bylo rozhodnutí starostů obcí SO ORP o neefektivitě založení servisního střediska při DSO ani při Magistrátu města Jablonce nad Nisou. Existence centra společných služeb pro SO ORP Jablonec nad Nisou není pro obce jabloneckého regionu klíčová. Jako nosná platforma spolupráce se ukazuje Mikroregion Jizerské hory, jehož členem je většina obcí regionu a jenž se stal i nositelem významného množství projektů vzešlých z návrhové části strategického dokumentu. Důležitá je také neformální spolupráce jednotlivých obcí.

### 3. Způsob nastavení rozhodovacích a řídicích struktur

Rozhodnutím starostů obcí SO ORP využít na další rozvoj efektivní meziobecní spolupráce stávajícího dobrovolného sdružení obcí Mikroregion Jizerské hory je dáno i nastavení rozhodovacích a řídicích struktur.

Stanovy mikroregionu definují pět orgánů sdružení:

- shromáždění starostů (sněm) – nejvyšší orgán DSO, schází se nejméně dvakrát do roka,
- předseda sdružení obcí – statutární orgán DSO, jeden ze starostů zapojených obcí, je volen shromážděním starostů na čtyřleté období (k nové volbě shromáždění přistupuje vždy po skončení volebního období starosty či zániku funkce dotčeného starosty), shromáždění starostů jej může i odvolat.
- místopředseda sdružení obcí – plní funkci předsedy v jeho nepřítomnosti, v jiných případech pouze na základě pověření shromáždění starostů, je volen shromážděním starostů na čtyřleté období (k nové volbě shromáždění přistupuje vždy po skončení volebního období starosty či zániku funkce dotčeného starosty), shromáždění starostů jej může i odvolat,
- tajemník sdružení obcí – administrativně-organizační pracovník DSO podřízený předsedovi či místopředsedovi DSO, je volen shromážděním starostů na nejméně čtyřleté období, shromáždění starostů jej může i odvolat.
- revizní skupina – je tvořena dvěma místostarosty z členských obcí, je volena shromážděním starostů na nejméně čtyřleté období, shromáždění starostů ji může i odvolat.

Po říjnových komunálních volbách v roce 2014 byl zvolen předsedou Mikroregionu Jizerské hory starosta města Lučany nad Nisou Jiří Řešátko a místopředsedou sdružení pak primátor statutárnímu městu Jablonec nad Nisou Petr Beitl. Funkci tajemníka mikroregionu dlouhodobě zastává paní Iveta Habadová, vedoucí oddělení dotací odboru územního a hospodářského rozvoje magistrátu města Jablonec nad Nisou. Práci tajemníka vykonává v rámci své pracovní náplně.

Starostové obcí Jablonecka se ve skutečnosti schází častěji nejen v rámci zasedání shromáždění starostů Mikroregionu Jizerské hory, ale i na mnohých neformálních schůzkách. Jejich setkání vždy probíhají v přátelské atmosféře a společné schůzky jsou významným zdrojem výměny zkušeností a nápadů.

Důležitou roli v nastavené spolupráci hraje osoba tajemníka Magistrátu města Jablonec nad Nisou JUDr. Marka Řeháčka. Tajemník jabloneckého magistrátu v rámci svých možností poskytuje starostům okolních obcí poradenství v oblasti správního řádu a problematiky komunikace v obecních zastupitelstvech. Současně zprostředkovává konzultace v dalších konkrétních záležitostech s odbornými pracovníky jednotlivých oddělení jabloneckého magistrátu. Konzultační a poradenská činnost pro okolní obce tak probíhá bezplatně, v rámci možností zapojených zaměstnanců magistrátu. Konečná odpovědnost za výstup, či rozhodnutí zůstává na obci, která o konzultaci požádala. Spolupráce funguje především na ochotě pracovníků jabloneckého magistrátu a dobrých osobních vztazích.

## 4. Nastavení jednacích a rozhodovacích pravidel

Jednací a rozhodovací pravidla Mikroregionu Jizerské hory jsou jednoznačně dána stanovami sdružení. Shromáždění starostů obcí mikroregionu se schází nejméně dvakrát ročně a je usnášeníschopné, je-li přítomna nadpoloviční většina starostů členských obcí.

V případě hlasování rozhoduje o přijetí návrhu nadpoloviční většina. Výjimkou je hlasování o přijetí nového člena sdružení, vyloučení stávajícího člena, změny stanov, určení vstupního vkladu, určení ročního členského příspěvku, schválení roční uzávěrky a rozhodnutí o slynutí, sloučení, rozdělení a zrušení DSO, které vyžaduje souhlas dvou třetin všech členů dobrovolného sdružení obcí.

S ohledem na velikost regionu, počet zapojených obcí a dobré osobní vazby mezi starosty Jablonecka jsou jednotlivá hlasování zpravidla pouze formální záležitostí. Hlasování na shromáždění starostů Mikroregionu Jizerské hory doprovází nejen přátelská atmosféra mezi zúčastněnými, ale především předem domluvený jednotný pohled na projednávanou problematiku.

## 5. Financování

V současné době jediným příjmem Mikroregionu Jizerské hory jsou členské příspěvky obcí ve výši 44 000,- Kč (4 tisíce na jednu členskou obec). Výdajová stránka rozpočtu je pak dána mzdovými náklady na účetní agendy ve výši 14 000,- ročně a bankovními poplatky. Rozpočet mikroregion je dlouhodobě plánován jako přebytkový. Zůstatek na bankovním účtu může být později využit při realizaci připravovaných projektů.

Rozhodnutí zachovat stávající rozpočet Mikroregionu Jizerské hory i na další roky ovlivňuje mimo jiné rozvoj dobře fungující neformální meziobecní spolupráce a shoda starostů nezakládat profesionální společné centrum služeb zprostředkovávající konzultační a poradenskou činnost v požadovaných oblastech. Ochota obcí investovat více finančních prostředků do činnosti sdružení je dána efektivitou činnosti sdružení pro dotčenou obec.

**Tab. 5.1 Výdaje obcí SO ORP Jablonec nad Nisou na rozpočtovou položku konzultační, poradenské a právní služby (položka 5166) v letech 2012–2014**

v tis. Kč

Obce SO ORP Jablonec nad Nisou	2012	2013	2014
Bedřichov	139	152	106
Dalešice	0	0	10
Jablonec nad Nisou	3814	2164	1651
Janov nad Nisou	127	127	94
Josefův Důl	0	0	12
Lučany nad Nisou	28	36	6
Maršovice	0	0	0
Nová Ves nad Nisou	57	15	24
Pulečný	18	25	24
Rádlo	0	0	0
Rychnov u Jablonce nad Nisou	27	29	66

Zdroj: Monitor, informační portál Ministerstva financí <http://monitor.statnipokladna.cz>

Finanční analýza efektivity vytvoření profesionálního společného centra služeb při DSO byla ovlivněna mimo jiné:

- názory starostů dotčených obcí, které jsou podrobněji zmíněny v zápisech z jednotlivých jednání o EMOS,
- velikostí a relativně nízkým počtem obcí, které se na financování sdružení podílejí,
- analýzou výdajů obcí na konzultační a poradenskou činnost (rozpočtová položky 5166) – zjištěné údaje za roky 2012–2014 uvádí tabulka na předcházející stránce.

Z uvedené tabulky je zřejmé, že nejvíc finančních prostředků na konzultační a poradenskou činnost vynakládá statutární město Jablonec nad Nisou. Tyto náklady by však vznik profesionálního společného centra služeb nesnížil. Jsou dány velikostí a specifickostí činností magistrátu statutárního města.

Výdaje okolních obcí na konzultační a poradenskou činnost se bez ohledu na velikost obce výrazně liší. Nejvíc finančních prostředků vynakládají obce Janov nad Nisou a Bedřichov. Starostové ostatních obcí velmi často tvrdí, že se o pomoc a konzultaci nejčastěji obrací v oblasti právních otázek, správního řádu a veřejných zakázek bezplatně na tajemníka Magistrátu města Jablonec nad Nisou JUDr. Marka Řeháčka. Tajemník jabloneckého magistrátu v rámci svých možností zprostředkovává i konzultace s odbornými pracovníky jednotlivých oddělení jabloneckého magistrátu i v dalších konkrétních záležitostech. Druhou možností bezplatné konzultace pro malé obce, kterou starostové využívají, je přímý dotaz na Svaz měst a obcí ČR.

V rámci sledovaného období vynaložily obce SO ORP bez statutárního města Jablonec nad Nisou na konzultační a poradenskou činnost (rozpočtová položky 5166) nejvíce v roce 2012, a to přibližně 400 tisíc Kč. Výše této částky však nedosahuje velikost potencionálních nákladů na jednoho kvalifikovaného zaměstnance. Odhadované mzdové náklady na jednoho pracovníka blíže popisuje tabulka 5.2 v následující podkapitole.

## 5.1 Mzdové náklady

Jak už bylo zmíněno, reálné mzdové náklady Mikroregionu Jizerské hory jsou dlouhodobě tvořeny náklady na účetní agendy. V rozpočtu DSO je na rok 2015 počítáno se mzdovými náklady ve výši 14 000,- za rok.

**Tab. 5.2 Odhadované mzdové náklady na jednoho kvalifikovaného pracovníka**

v Kč

Náklady	Frekvence	9. třída/ 5. stupeň praxe 6-9 let	9. třída/ 10. stupeň praxe 23-27 let	10. třída/ 5. stupeň praxe 6-9 let	10. třída/ 10. stupeň praxe 23-27 let
Mzda celkem	měsíčně	24 070	27 560	25 520	29 290
základní plat	měsíčně	17 070	20 560	18 520	22 290
osobní příplatek	měsíčně	5 000	5 000	5 000	5 000
příplatek za vedení	měsíčně	2 000	2 000	2 000	2 000
SP a ZP zaměstnavatel	měsíčně	8 425	9 646	8 932	10 252
Povinné pojistné	měsíčně	101	116	107	123
Stravenky zaměstnavatel	měsíčně	1 218	1 218	1 218	1 218
Příspěvek na penzijní	měsíčně	200	200	200	200
Osobní náklady celkem	měsíčně	34 014	38 740	35 977	41 083
	ročně	408 163	464 877	431 726	492 990

Zdroj: organizační a personální oddělení Magistrátu města Jablonec nad Nisou, vlastní šetření



Velmi důležitou funkcí v mikroregionu je pozice tajemníka. Tuto funkci dlouhodobě zastává paní Iveta Habadová, vedoucí oddělení dotací odboru územního a hospodářského rozvoje magistrátu města Jablonec nad Nisou. Práci tajemníka vykonává se souhlasem magistrátu města Jablonec nad Nisou v rámci své pracovní náplně.

Předpokládané mzdové náklady na jednoho kvalifikovaného pracovníka, které přehledně uvádí předcházející tabulka, jsou jedním z mnoha rozhodovacích faktorů zachovat spolupráci obcí Jablonecka na neformální úrovni a dále jí rozvíjet.

## 5.2 Provozní náklady

Reálné provozní náklady na činnost Mikroregionu Jizerské hory jsou dány stávajícím rozsahem a způsobem činnosti sdružení. Většina provozních nákladů je v současnosti pokryta z rozpočtu města Jablonec nad Nisou. Jsou jimi především provozní náklady vzešlé z pozice tajemníka sdružení, jež zastává v rámci své pracovní náplně vedoucí oddělení dotací odboru územního a hospodářského rozvoje a platby za pronájem zasedacích prostor, ve kterých se starostové obcí setkávají.

Možné potenciální provozní náklady na jednoho kvalifikovaného pracovníka přehledně uvádí následující tabulka.

**Tab. 5.3 Odhadované provozní náklady na jednoho pracovníka**

v Kč

Možné provozní náklady	Frekvence	Částka	Možné provozní náklady	Frekvence	Částka
Stolní PC vč. office	jednorázově	19 000	Kancelářské potřeby	ročně	2 000
Notebook vč. office, tašky atd.	jednorázově	26 000	Poštovné	ročně	5 100
Telefon	jednorázově	4 000	Energie (voda)	ročně	2 000
Hovorné telefon	ročně	2 000	Energie (el. energie)	ročně	6 200
Vybavení kanceláře	jednorázově	60 000	Energie (teplo)	ročně	15 000
Auto	jednorázově	250 000	Cestovní náhrady	ročně	
PHM	ročně	5 000	Školení	ročně	6 000

Zdroj: organizační a personální oddělení Magistrátu města Jablonec nad Nisou, vlastní šetření

## 5.3 Ostatní náklady

Ostatní náklady nebyly v průběhu jednání o možnosti založení společného centra služeb a rozvoji neformální efektivní meziobecní spolupráce diskutovány.

## 6. Vyhodnocení efektivity

Dlouhodobě zakotvená neformální spolupráce obcí SO ORP Jablonec nad Nisou je důkazem dobrého fungování takto nastavené spolupráce. Starostové obcí Jablonecka spolupracují na platformě Mikroregionu Jizerské hory, ale i na mnohých neformálních schůzkách. V jejich průběhu si vyměňují zkušenosti a nápady, spolupracují i individuálně. Konzultační a poradenskou činnost, zejména v právních otázkách a v otázkách správního řádu, částečně poskytuje starostům menších obcí tajemník jabloneckého magistrátu. Jeho pomoc je nenároková a bezplatná. Konečná odpovědnost za výstup, či rozhodnutí zůstává na obci, která o konzultaci požádala.

Efektivitu tohoto způsobu meziobecní spolupráce ovlivňuje její závislost na dobrých osobních vazbách mezi zúčastněnými osobami. Výraznou hrozbou pro fungování neformální meziobecní spolupráce jsou každé následující komunální volby. Nové personální obsazení politického vedení dotčených radnic může výrazně změnit kvalitu meziobecní spolupráce.

I přes tuto potenciální hrozbu se na základě proběhlých diskusí se starosty obcí regionu, jabloneckým tajemníkem a členy realizačního týmu a zpracovaných finančních analýz jeví zvolený způsob meziobecní spolupráce jako nejvhodnější pro region velikosti SO ORP Jablonec nad Nisou.

## 7. Závěr

Realizační tým projektu a starostové obcí SO ORP Jablonec nad Nisou po řadě diskusí dospěli k přesvědčení, že vytvoření centra společných služeb v regionu velikosti SO ORP je nevýhodné. Nejlepším řešením zefektivnění meziobecní spolupráce v případě SO ORP Jablonec nad Nisou je rozvoj neformální spolupráce obcí na základě osobních vztahů mezi jednotlivými starosty obcí a tajemníkem jabloneckého magistrátu. Jako nosná platforma spolupráce se ukazuje Mikroregion Jizerské hory, jehož členem je většina obcí regionu a jenž se stal i nositelem významného množství projektů vzešlých z návrhové části strategického dokumentu.

Tradice neformální meziobecní spolupráce je v SO ORP Jablonec nad Nisou dlouhodobě ukotvena. Je založena na vzájemných mezilidských vazbách a pozitivně ovlivněna malým počtem obcí a složením regionu. Starostové obcí v regionu si plně uvědomují význam efektivní meziobecní spolupráce a chtějí ji v budoucnu dále rozvíjet.

Významnou potenciální hrozbou budoucího rozvoje neformální efektivní meziobecní spolupráci jsou výsledky budoucích komunálních voleb. Nicméně výsledky komunálních voleb mohou ovlivňovat i spolupráci obcí na jiných úrovních – např. neochota nového vedení nadále pracovat v rámci DSO. Nové personální složení politického vedení radnic může také velmi ovlivnit vzájemné vazby mezi starosty obcí.

## 8. Přílohy

1. Zápis z jednání o EMOS ze dne 2. 7. 2015, prezenční listina.
2. Zápis z jednání o EMOS ze dne 23. 7. 2015, prezenční listina, fotografie.
3. Zápis ze závěrečného jednání o EMOS ze dne 3. 9. 2015, prezenční listina, fotografie.